

Qualifikationsprofil

Name	Thomas Kümpel
Kontaktdaten	Rathausstr. 1 61348 Bad Homburg v. d. Höhe Tel.: +49 6172 923 94 20 Fax: +49 6172 923 94 19 Mobil: +49 172 3760 334 e-Mail: tk@f12.de
Jahrgang	1968
Familienstand	verheiratet, 2 Kinder
Ausbildung	Dipl. Informatiker Fachhochschule Würzburg-Schweinfurt
Fremdsprachen	Englisch (verhandlungssicher)
EDV-Erfahrung seit	1989
Mitgliedschaften	GPM - Gesellschaft für Projektmanagement e.V. GI - Gesellschaft für Informatik e.V.
Zertifikate/Lehrgänge	2010 Rezertifizierung Senior Project Manager (GPM - Level B) 2016 Zertifikat - Professional Scrum Master I 2016 Zertifikat - Professional Product Owner I 2016 Lehrgang Scrum für Agiles Projektmanagement 2016 Zertifikat - Senior Project Manager (GPM - Level B) 2010 Qualifizierungslehrgang IPMA Level B
Richtlinien	CMMI, RUP, ITIL, ISO9001, Wasserfall, Agil
Soft-Skills	<ul style="list-style-type: none">▪ Professionelles Auftreten, Leistungsfähigkeit und Zuverlässigkeit sowie diszipliniertes und gut organisiertes Arbeiten sind für mich selbstverständlich bei der Durchführung der an mich herangetragenen Projekte.▪ Durch prozessorientierte und proaktive Arbeitsweise versuche ich zusammen mit meinem Team die gesetzten Meilensteine einzuhalten. Ich bin in der Lage Respekt aufzubauen und Kundenbeziehungen zu knüpfen, zu entwickeln und entsprechend zu pflegen.▪ Aufgrund meiner langjährigen Erfahrung in der Banken- und IT-Branche habe ich mich zu einem Fachmann mit einem sehr guten fachlichen und technischen Verständnis der Bankenbranche entwickelt. Dank meiner guten Kenntnisse innerhalb dieser Unternehmen kann ich mich schnell in die jeweilige politische Situation einfinden.▪ Als Schnittstelle zwischen der Fachabteilung und der IT-Abteilung gelingt es mir komplexe IT-Themen auf eine verständliche Art und Weise zu formulieren. Die Erfahrungen aus der Projektarbeit ermöglichen es mir auch in angespannten Situationen Ruhe zu bewahren, und die Kollegen bzw. das Team zu motivieren.



- Schwerpunkte**
- Programm- und Projektmanagement im Bankenbereich
 - Multiprojektmanagement
 - Interimsmanagement
 - Transitionmanagement
 - Change/Konflikt-Management
 - Projektcontrolling und Risikomanagement
 - Aufbau und Betrieb von Projekt Management Offices
 - Geschäftsprozessanalyse und -optimierung
 - Gestaltung und Optimierung von Service Level Agreements

Arbeitsbereiche Banken

- siehe Schwerpunkte
- Softwareeinführungen
- IT-Outsourcing (Planung, Koordination, Umsetzung)
- Derivative Instrumente, FX-Geschäft, Zinsrisikomanagement
- Online Handelssysteme, Portalplattformen
- Erstellung/Umsetzung von Betriebskonzepten

Industrie/Vereine/Verbände

- Unterstützung bei der Planung und Budgetierung von IT-Projekten
- Ist-Analysen und Sollkonzeptionierung
- Geschäftsprozessoptimierung
- Einführung von ERP-Systemen
- Gesamtprojektabwicklung
- Mitarbeitertraining
- Changemanagement
- Projektcontrolling

Tools	CA Clarity PPM, MS Sharepoint,
ERP-Systeme	MS Navision, Exact, Simcorp Dimension
Betriebssysteme	MS Windows, MS-Terminalserver, Citrix Metaframe, OS/2, Unix, Linux
Programmiersprachen	C, C++, Pascal, HTML, Java, Basic, SQL, Assembler
Datenbanken	MS-SQL, MS-Access, Sybase, Oracle, dBase, Btrieve, C-Tree
Middelware Systeme	Biztalk Server, Tibco, Asset Data Integrator (ADI)
Realisierungswerkzeuge	Delphi, Crystal Reports, Netobjects Fusion, Lotus Notes (Domino), PVCS, SNIFF, MS Office, MS-Project (Central), ABC-Flowcharter

Durchgeführte Projekte

- 11/2019 – heute** **Projektmanager** (freiberuflich)
(Deutsche Leasing AG)
Konzeption eines Infrastruktur-Upgrade-Projektes für die Komponenten RedHat Enterprise Linux, Oracle Datenbanken, JBoss-Middleware, MS Windows- und MS SQL-Server
- 08/2018 – 11/2019** **Projektmanager** (freiberuflich)
(VR Smart Finanz)
Übernahme eines in Schiefelage befindlichen Projektes mit dem Ziel dieses im nächsten Releasezyklus fertigzustellen und zum Ende November 2018 an die Linie zu übergeben
- 03/2017 – 07/2018** **Programm-Manager** (freiberuflich)
(Commerzbank AG)
Steuerung des Programms „POET“ in der Abteilung GS-IT
Umbau des Großprojektes zum Programm, Einrichtung des Programmmanagements und Aufbau eines PMOs
Coaching des internen Programmmanagers und der Projektleiter
- 07/2016 – 04/2017** **Programm-Manager** (freiberuflich)
(HZD – Hessische Zentrale für Datenverarbeitung)
Steuerung des Programms „IT-Fabrik“ in der Abteilung R
Coaching des internen Programmmanagers und der Projektleiter
- 04/2016 – 08/2016** **Qualitätsmanager** (freiberuflich)
(Bechtle Managed Services AG)
Begleitung einer großen Service-Transition als Qualitätsmanager und Projektmanagement-Coach
- 01/2016 – 04/2016** **Projektmanagement Coach** (freiberuflich)
(Deutsche Bank AG)
Aufbau eines Project Management Offices und Umsetzung der durch das QMS V5.7 vorgeschriebenen Vorgaben für das Projektmanagement im Bereich MDI-MDI (SAP BW / ETLF / DIS)
- 01/2015 – 12/2015** **Gesamtprojektmanager** (freiberuflich)
(BDK Bank GmbH)
Gesamtprojektmanager für die erfolgreiche Durchführung der Migration des Kernbanksystems KB-Online zum Neusystem Cassiopae
- Übernahme der Projektleitung für das BDK Projekt „Cassiopae“ von den bisherigen internen Projektleitern
 - Koordination der einzelnen Teilprojekte des Projektes „Cassiopae“
 - Übernahme der Verantwortung und Durchführung der detaillierten Erstellung und das Tracking der Gesamtprojektplanung Cassiopae 2015 gemäß beschlossener Roadmap vom Dezember 2014 in Abstimmung mit den Teilprojekten
 - Enge Abstimmung mit den Projektverantwortlichen des Integrators Cap Gemini und dem IT Dienstleister Cassiopae, sowie der IT-Leitungen der ALD und BDK und der BDK Geschäftsführung
 - Verantwortlich als BDK-Gesamtprojektleiter für die erfolgreiche Durchführung der Migration des Altsystem KB-Online zu Cassiopae und dem Cut-Over (Go-Live II), sowie für die erfolgreiche Einführung des Bugfix- und Oracle-11-Releases V42.28
 - Vorbereitung der Cassiopae Steering Committees als BDK-Verantwortlicher in Zusammenarbeit mit dem Project Committee Cassiopae
 - Durchführung eines erfolgreichen Projektabschlusses
 - Steuerung des Projekt-Management-Offices (PMO)
 - Projektsprache: Englisch

- 10/2014 – 12/2014 Projektmanagement Coach** (freiberuflich)
(Deutsche Bank AG)
Aufbau eines Project Management Offices im Programm Magellan –
Workstream E2E Integration – MDI (SAP BW / ETLF)
- 06/2014 – 07/2014 Consulting** (freiberuflich)
(Fraport AG)
Gestaltung eines SLAs für ein einzuführendes System (Saas)
- 01/2014 – 12/2014 Senior Projektmanager** (freiberuflich)
(Personalvermittler Bad Homburg)
- Einführung einer Recruiting-SW (SaaS) und Integration in den neuen
Webauftritt
- Konzeption und Umsetzung der neuen Website 3.0
- 07/2013 – 03/2014 Senior Projektmanager** (freiberuflich)
(Deutsche Bank Investment Services GmbH)
Unterstützung der Projektleitung bei der Umsetzungen gesetzlicher
Anforderungen im Bereich Tax der DB-IS im Jahr 2013
Verantwortung für die:
- Koordination der Analyse der einzelnen Funktionalitäten im Projekt
Gesetzliche Anforderungen
 - Projektcontrolling und Ressourcenplanung
 - Review der fachl. und techn. Spezifikationen der Software-Releases
 - Planung, Durchführung und Überwachung von Tests der gelieferten
Funktionalität gegenüber der Fachspezifikation
 - Einhaltung der im Projektplan festgelegten Meilensteine und termingerechte
Lieferung der Arbeitspakete in höchster Qualität
 - Einhaltung des Projektbudgets
- 11/2012 – 06/2013 Multiprojektmanager für Savingsinitiativen** (freiberuflich)
(Bilfinger HSG Bankenservice GmbH)
- Projektmanager für diverse Umsetzungsmaßnahmen im Bereich
„Kostenreduzierung nach Serviceübernahme“
 - Transition Manager bei der Überführung von neuen Unternehmensteilen
in das Principal Model
- 04/2012 – 10/2012 Interimsmanagement** (freiberuflich)
(Bilfinger HSG Bankenservice GmbH)
- Übernahme des Vendormanagements „Document Services“ für den
Kunden Deutsche Bank AG
 - Verantwortliche Betreuung ca. 800 Geschäftsstellen (IFCs) und 120
Bürogebäuden
 - Service Level Monitoring
 - Complaint- und Incident Management
 - Projektmanagement und –controlling bei strategischen Initiativen zur
Kosteneinsparung
- 03/2011 – 03/2012 Multiprojektmanager bei strategischen Initiativen** (Interimsmanagement)
(Deutsche Bank AG)
- Übernahme des Vendormanagements „Mail & Distribution Services“ für
den Bereich Corporate Real Estate & Services
 - Verantwortliche Betreuung ca. 800 Geschäftsstellen (IFCs) und 120
Bürogebäuden
 - Service Level Monitoring
 - Complaint Management
 - Incident Management
 - Multiprojektmanagement bei strategischen Initiativen

- 04/2010 – 02/2011 Multiprojektmanager und Coach** (freiberuflich)
(DWS-Investments GmbH)
- Aufbau eines Projekt Management Office im Bereich Equities und Fixed Income
 - Definition der Aufbau- und Ablauforganisation
 - Definition und Implementierung von optimierten Prozessen für den gesamten SW-Entwicklungsprozeß
 - Aufbau und Etablierung eines Risikomanagements
 - Projektleitung und -controlling von mehreren Projekten im Projektoffice
- 02/2009 – 03/2010 Multiprojektmanagement im Cluster** (freiberuflich)
(Commerzbank AG)
- Abwicklung von Teilprojekten im Programm „Growing Together“
 - Integration der Systeme der Dresdner Bank
- 10/2008 – 01/2009 Multiprojektmanagement im Bereich Trade Finance** (freiberuflich)
(Deutsche Bank AG)
- Produkte: TF-IMEX, TF-OLC
 - Coaching bei der CMMI-Umsetzung
 - Steuerung des indischen Outsourcingnehmers
- 02/2007 – 08/2008 Senior Projektmanager** (freiberuflich)
(DWS-Investments GmbH)
- Verantwortlicher Projektleiter bei der Einführung des Systems FactSet zur Performance Attribution & Analyse
 - Einführung eines speziellen Data-Warehouse-Systems als Schnittstelle zum Buchhaltungssystem Simcorp Dimension
 - Überführung eines kritischen Projektes in den Regelbetrieb
 - Einführung und Etablierung eines Risikomanagements
 - Steuerung eines internationalen Projektteams
 - Service Level Design und Vendor-Management
- Referenz durch das IT Management der Deutschen Bank (GTO)**
- Verleihung des Asset Management Awards of Excellence 2007
- 07/2006 – 01/2007 Multiprojektmanagement im PMO** (freiberuflich)
(DWS-Investments GmbH)
- Senior Project Manager im Project Management Office
Überwachung und Koordination mehrerer Implementierungs- und Migrationsprojekte
 - Entwicklung eines Informations- und Eskalationsmanagements im IT-Service Management (Incident-/Problemmanagement)
 - Einführung und Etablierung eines Risikomanagements
- 09/2004 – 06/2006 Migrationsmanagement im Outsourcing** (freiberuflich)
(DHL – Deutsche Post World Net)
- Projektleitung bei der Migration von Systemen bzw. Anwendungen zum Outsourcinggeber
 - Analyse und Dokumentation von IT-Gesamtsystemen
 - Überführung von Anwendungen in das Service Management
 - Planung, Koordination und Durchführung von BAT und TAT
 - Entwicklung eines Informations- und Eskalationsmanagements im IT-Service Management (Incident-/Problemmanagement)
 - Analyse und Dokumentation von IT-Gesamtsystemen
 - Unterstützung im Due Diligence Prozess und beim Outsourcing Management

- 07/2004 – 08/2004** **Geschäftsführender Gesellschafter der Prolounge GmbH**
Umstrukturierung und Neuausrichtung des eigenen Unternehmens
- 01/2004 – 06/2004** **Projektleitung** bei der IT-Infrastruktur-Analyse und Sollkonzeption in den „Emerging Markets“ (freiberuflich)
(Xella Kalksandstein GmbH - Duisburg)
- Ist-Analyse vor Ort in den osteuropäischen Standorten (Polen, Ungarn, Serbien (Kosovo), Kroatien, Russland)
 - Erarbeiten von Entscheidungsvorlagen für die Geschäftsführung, Projektbudgetierung, TCO-Betrachtung
 - Geschäftsprozessanalyse (MS-Viso, ABC Flowcharter)
 - Einführung einer Datenbank zum Projektcontrolling unter Lotus Notes
 - Projektkontrolle/-Planung (MS-Project), Koordination von wöchentlichen Lenkungsausschuss-Sitzungen
- 09/2003 – 12/2003** **Qualitätsmanagement** bei der Einführung eines ERP-Systems (MBS Navision Attain) (freiberuflich)
(Oktavia GmbH - Hamburg)
- Angebotsanalyse und Feinspezifikation
 - Erarbeiten von Entscheidungsvorlagen für die Geschäftsführung, Projektbudgetierung, TCO-Betrachtung
 - Geschäftsprozessanalyse
- 04/2003 – 08/2003** **Projektassistenz** bei der Migration auf Citrix Metaframe Technologie (freiberuflich)
(Deutsche Börse AG Frankfurt a.M.)
- Erarbeiten von Investitionsplänen und Entscheidungsvorlagen für die Pflichtenhefterstellung, Softwarevergleich und -auswahl
 - Projektkontrolle/-Planung (MS-Project), Koordination von wöchentlichen Lenkungsausschuss-Sitzungen, Protokollierung
 - Erstellung von Prozess- und Verfahrensbeschreibungen
 - Bearbeitung von Service Level Agreements (SLA's)
- 04/2002 – 03/2003** **Projektleitung und -umsetzung** der Migration auf das ERP-System MBS Navision Attain (freiberuflich)
(Deutscher Motor Sport Bund e.V. Frankfurt a.M.)
- Ist-Analyse, Sollkonzeption
 - Erarbeiten von Investitionsplänen und Entscheidungsvorlagen für die Gesellschafterversammlung, Projektbudgetierung
 - Geschäftsprozessanalyse und -optimierung
 - Pflichtenhefterstellung, Softwarevergleich und -auswahl
 - Reorganisation des SW-Lizenzmanagements
 - Hardwareauswahl und -beschaffung
 - Einführung/Implementierung der neuen Verwaltungssoftware
 - Datenübernahme, Test und Schulung der Mitarbeiter
 - Qualitätssicherung und Dokumentation der SW-Anpassungen
 - Erstellung von Prozess- und Verfahrensbeschreibungen (ITIL)
 - Projektkontrolle/-Planung (MS-Project), Koordination von wöchentlichen Lenkungsausschuss-Sitzungen, Protokollierung
 - Planung Intranet/Extranet und Anbindung der Veranstalter via TS-Technologie
- 06/2001- 03/2002** **Projektkoordinator** im „Projektoffice Unix-Systeme“ (freiberuflich)
(Dresdner Bank AG / Dregis GmbH)
- Unterstützung der IT-Serviceeinheit und des Account Managements bei der Angebotserstellung und der Entwicklung von Leistungsscheinen, SLA's und Kalkulationstools
 - Koordination der Überführung von Systemen in den Regelbetrieb

- 01/2001- 05/2001** **Projektkoordinator** im „Projektoffice NT-Systeme“ (freiberuflich)
(Dresdner Bank AG / Dregis GmbH)
- Aufbau einer Abteilung zur Projektkoordination
 - Unterstützung des Account-Managements durch die Entwicklung, Einführung und Etablierung geeigneter Verfahren für das Projekt- bzw. Leistungsmanagement in umfangreichen IT-Projekten, Einführung Projektplanung (MS-Project)
 - Koordination der Überführung von Systemen in den Regelbetrieb
- 03/2000 - 10/2000** **StartUp Unterstützung** (freiberuflich)
Unterstützung eines deutschen IT-Dienstleisters beim Aufbau einer Niederlassung in den Vereinigten Arabischen Emiraten (Dubai Internet City / Dubai)
- Know-How-Transfer
 - Businessanalyse
 - Aufbau eines Beratungskonzeptes
 - IT-Consulting
- 10/1999 - 12/2000** **Projektmanagement** (freiberuflich)
Konzeptionierung/Design einer Plattform für ASP-Dienstleistungen (Dresdner Bank AG / Dregis GmbH)
- Entwurf / Pilotierung / Angebotserstellung
 - „Weltweite Verteilung einer Spezialsoftware für das Asset-Management der Dresdner Bank AG durch Intranetportale mit Terminal Server Technologien unter MS-W2K“
 - Umsetzung eines Piloten in San Francisco und Frankfurt a.M.
- 06/1999 - 09/1999** **Qualitätsmanagement** (freiberuflich)
Erstellung eines Sicherheits-/Berechtigungskonzeptes
(Commerzbank AG FFM)
- Teilprojekt: „Koordinationsmanagement zur Erhöhung der Sicherheit und Stabilität des Systems unter Berücksichtigung der Mindestanforderungen an Handelsgeschäfte“
- 03/1998 - 05/1999** **Projektmanagement** (freiberuflich)
„Handelssystem für Optionsscheine über das Internet“ (Commerzbank AG FFM)
Koordination eines internationalen Teams im Auftrag der Fachabteilung mit folgenden Schwerpunkten:
- Machbarkeitsanalysen, Erstellung von Fach- und Betriebskonzepten
 - Teilprojektleitung (Koordination der Entwicklung zwischen London und Frankfurt)
 - Projektplanung (MS-Project)
 - Erstellung von Testkonzepten, Testkoordination
- 03/1997 - 12/1997** Deutsche Bank AG Frankfurt (Zentrale Frankfurt a.M.) - Festanstellung
- Schwerpunkt **Sales/Marketing**
 - Vertrieb des electronic-banking Produktes „db-treasury network“
 - Filial-Rollout und Kundenpräsentationen
 - Administration des Salesteams, Projektplanung/-steuerung
- 07/1996 - 02/1997** Deutsche Bank AG Frankfurt (Zentrale Frankfurt a.M.) - Festanstellung
- Aufbau der IT-Landschaft für ein 17-köpfiges Sales- und Marketingteam
 - Betreuung des NT/Win95 Netzwerkes und Anwenderunterstützung
- 01/1996 - 06/1996** Deutsche Bank AG (IT-Zentrum Eschborn) - Festanstellung
Mitarbeit im Entwicklungsteam des integrierten Treasury Management Systems „**db-treasury network**“.
- Entwicklung / Programmierung
 - Teilprojektleitung (Einbindung der Funktionalitäten zur Zinsrisikoanalyse)
 - Neukonzeption der Module für das Unix-Umfeld

- 07/1994 – 12/1995** Deutsche Bank AG (Zentrale Frankfurt a.M.) - Festanstellung
Mitarbeit an der Entwicklung des Software-Systems zur Zinsrisikoanalyse
„**db-analyst**“.
- Portierung der Anwendung (von MS-DOS 6.0 nach MS-Win95)
 - Portierung der Datenbank (von Btrieve auf MS-Access)
 - Analyse, Konzeption und Umsetzung von Kundenanforderungen
 - Entwicklung, Programmierung, Erstellung von Reports
 - Kundenbetreuung vor Ort



ZERTIFIKAT

Es wird bestätigt, dass

Thomas Kümpel

den Titel

**ZERTIFIZIERTER SENIOR PROJEKTMANAGER (GPM)
CERTIFIED SENIOR PROJECT MANAGER
IPMA LEVEL B®**

führen darf und in einem Zertifizierungsverfahren bei PM-ZERT
(Zertifizierungsstelle der GPM Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement e.V.)

in Übereinstimmung mit den
Regularien von PM-ZERT und der IPMA Competence Baseline (ICB Version 3.0)
gemäß Validierung durch die International Project Management Association (IPMA)

die geforderte Projektmanagement-Kompetenz nachgewiesen hat.

Dieses Zertifikat **102692** ist gültig bis 10.12.2020


Nürnberg, 11.12.2010

Erstzertifizierung
ORT, DATUM

Nürnberg, 21.06.2016

Rezertifizierung
ORT, DATUM


ZERTIFIZIERUNGSSTELLE


ASSESSOR



Durch die DAKkS nach DIN EN ISO/IEC 17024 akkreditierte Zertifizierungsstelle.
Die Akkreditierung gilt für die in der Urkunde aufgeführten Kompetenzlevel.

This is to certify that on Mon 7 Mar 2016

Thomas Kümpel

demonstrated fundamental knowledge of Scrum roles, events, artifacts, and the rules of the Scrum framework that bind them together as described in the Scrum Guide.

In recognition of this, Scrum.org is pleased to provide this certification.



Professional Scrum Master I



Improving the Profession of Software Development

Ken Schwaber

This is to certify that on Tue 8 Mar 2016

Thomas Kümpel

demonstrated a fundamental understanding of how to maximize return on investment, optimize the total cost of ownership of products and systems, and the drivers for delivering value, while working as part of a self-organizing, cross-functional team within the Scrum framework.

In recognition of this, Scrum.org is pleased to provide certification at the level of



Professional Scrum Product Owner I



Improving the Profession of Software Development

Ken Schwaber